

北海新世纪高科技产业城招商中心往事回放

王 戈

为加快实施“科技兴市，产业兴市”的战略步伐，1992年5月，北海市人民政府批准以土地成片开发的形式，同意组建“北海新世纪高科技产业城开发区”。这开发区是中国科技财务公司（后改为中国科技国际信托投资公司）和中国大恒公司牵头成立的。北海新世纪高科技产业城招商中心（下面简称“新世纪招商中心”），是北海新世纪高科技产业城开发区的管理机构。

我于1992年9月至10月间，受新世纪招商中心的委托，参与了办取该开发区2700多亩土地蓝线图的工作，并受委托参与策划组织了北海新世纪高科技产业城的开工典礼工作。由于成功地为新世纪招商中心办了两件大事而得到赏识，我被盛情邀请加盟新世纪招商中心的管理工作。从1992年11月正式进入新世纪招商中心出任办公室主任，一直到1995年7月离开新世纪招商中心，亲身经历和见证了新世纪招商中心的部分往事。

1992年5月，林海和谢民两位由北京来北海筹建新世纪招商中心。因中国科技财务公司是中国人民银行总行和中国科学院合办的金融机构，林海是中国科学院指派来的，谢民是中国人民银行总行指派来的。当时他们只借了600多万元来筹建开发，但新世纪招商中心抓住以地招商、以地生财的机遇，逐渐发展壮大，资产由弱到强，人员由少到多。到1994年8月底，资产总值由原来的600多万元增至2.67亿元，职工由原来的2人发展到20多人。新世纪招商中心先后设有办公室、总务部（后改为物业部）、工程部、贸易部、财务部等机构。1993年秋，新世纪招商中心响应北海市政府的号召，投资7500多万元修建新世纪精品广场及其配套设施，为北海第二届国际珍珠节提供了一个宽敞而又堂皇的展销洽谈中心，给第二届北海国际珍珠节和北海市增添了光彩。

从1993年到1994年，新世纪招商中心曾被评为北海市十佳内联企业和北海市百强企业。1993年3月，由国家计委主办的“全国沿海开放城市改革开放成就展览会”，曾授予新世纪招商中心荣誉奖。在组织和筹备北海第二届国际珍珠节活动中，新世纪招商中心成绩显著，被评为先进单位。总经理林海曾被评为北海市优秀知识分子、北海市内联企业先进工作者、北海第二届国际珍珠节先进工作者。《光明日报》《沿海时报》《北海日报》《沿海画报》《沿海科技与经济》等报刊，都曾对新世纪招商中心有过报道。1993年11月23日，光明日报在头版头条刊登了《从“新世纪”看北海速度》的文章，高度赞扬了新世纪精品广场的建设。

一、进入新世纪招商中心工作

1. 在为“广西沿海地区综合开发规划展”征集材料中，初识新世纪招商中心的老总。1992年我在北海市群众艺术馆工作，任调研部副主任。主要负责社会文化调研、《群文信息》的编辑和《北海市文化志》的编纂。1992年上半年，北海市政府抽调我参与筹办“广西沿海地区综合开发规划展”，主要是广西沿海地区（北海市、钦州市、防城港市）的改革开放规划展览，协助北海市科学委员会副主任杨建平，调研和编写北海市综合开发规划的文稿，因而有机会认识北海各个开发区的老总和一些较大企业的领导。新世纪招商中心总经理林海和副总经理谢民，就是在采访他们了解该开发区情况时认识的。这为我以后进入新世纪招商中心工作打下了基础。

“广西沿海地区综合开发规划展”北海部分文字稿，主要有几大部分，一是前言、江泽民等国家领导人视察北海时对北海的感受、北海的发展动向，有很多珍贵的大幅照片；二是介绍北海丰富的资源，包括港口、土地、淡水、矿产、海洋、旅游、海陆空交通等资源；三是北海大开放、大发展的格局，介绍成片开发投资热，推出100项100万元以上的工程项目和几个开发区的规划图；四是北海灿烂的明天，推出北海远景规划和投资指南。这个展览，当时曾在北海市北部湾西路中航科技大厦一楼展出，效果很好，参观者很踊跃。

2. 在北海银滩国际沙滩排球赛广告征集中，与新世纪招商中心老总加深认识。1992年8月22日至23日，由《新体育》杂志社和《中国排球》编辑部主办、北海市人民政府承办的第四届国际沙滩排球联谊活动和北海首届“银滩杯”国际排球友谊赛，在北海银滩举行。协办单位有中房北海公司、海泰物业（北海）公司、北海四川国际经济开发招商股份有限公司、广西排球协会、北海市体委。应邀参赛的有俄罗斯、马来西亚、叙利亚、中国黄河队、中国台北队、中国北海队等6支男队；还有中国明星队、中国长江队、中国广西队等4支女队参赛。中国排球明星队张蓉芳、陈招娣等人也参加了这次赛事。

为了做好这次比赛的宣传发动工作，北海首届“银滩杯”国际沙滩排球友谊赛组委会，指令北海市群众艺术馆联系有关单位做好经费赞助和广告业务。北海市群众艺术馆发动全馆人员、联系有关单位赞助做沙滩排球赛的广告。每个广告牌3000元赞助费。广告内容有“银滩迎宾客排球传友情”“让世界了解北海 让北海走向世界”“热烈祝贺北海首届‘银滩杯’国际沙滩排球圆满成功！”“友谊、文明、奋进”“服务大西南、共建大通道”等标语口号，在广告排上标有赞助单位的名称。当时，我凭着在“广西沿海地区综合开发规划展”中接触较多开发区及较大企业单位领导的优势，发动赞助做广告最多，有现代产业城、新世纪招商中心、华侨投资区、华瑞开发区、中国有色金属十建、中航发展公司、广西区二建、市珍珠公司等10多个单位，广告赞助的总金额4万多元，是在这次组织广告赞助职工中最多的一个。当我联系新世纪招商中心时，林海、谢民两位老总大力支持，一口答应。因此，我与新世纪招商中心的老总，也加深了认识和情感。

3. 在为新世纪招商中心办取开发区土地蓝线图中，初得赏识。1992年9月中旬的某一天，我在北海市长青路碰见新世纪招商中心谢民副总经理，他说：“今天买了一辆自行车，以后出街就方便了，不用搭三轮车了。”我问他新世纪招商中心开发区什么时候才动工，他说开发区的蓝线图还未办下来，已向北海市规划局催办几个月了。他问我有什么办法尽快办下开发区的土地蓝线图，我说：“市规划局我认识一位办公室主任，要么你们写份委托书给我，让我去试办如何？”后来，谢民副总真的写了一份委托书，请我帮办该开发区的土地蓝线图。

我与北海市规划局办公室主任张兴强属一般的相识，既不是亲戚也不是挚友。他原在北海市监察局工作，因办事公正、作风正派，被派到北海市土地局任办公室主任。我见到他时，对他说：“我市能有中国科学院派人来办开发区，这对我市经济振兴关系重大，非常难得。该开发区申请办理蓝线图已有三四个月了，请市规划局抓紧办理，以推动北海的成片开发建设。”我还说：“该开发区是国有单位，不是股份制企业，公关力度是弱些，希望张主任能帮忙一下，催促有关部门尽快办出蓝线图。”张兴强主任对我的陈述很理解，答应帮催一下。一个星期后，张主任便通知我去取蓝线图了。张主任没有开口向我提什么条件，新世纪招商中心也没有为办取这开发区蓝线图

给我一分钱，我也没有向开发区提过任何条件。那时，我与张主任的心里，确实想为北海做点事，把开发区尽快建起来，让北海抓住机遇跟上时代步伐繁荣昌盛，没有其他私心杂念。

4. 在为新世纪招商中心成功策划开工典礼中再获赏识。我到市规划局办取了开发区的蓝线图后，即刻送到新世纪招商中心的老总手里。当时他们在北海大道与贵州路交叉西北角的粮贸大厦9楼办公。1992年9月底，北海的地价已逐渐攀升。

林海总经理他们收到蓝线图后，即开始招商卖地，并马上着手举行开发区的开工典礼。因为他们不大熟悉开工典礼的程序，对北海的有关情况又不大熟悉，又找我帮他们策划和组织开发区开工典礼的事宜。他们想以比其他开发区更隆重的形式举办开工典礼，以显示新世纪招商中心的实力。我明白，要策划组织好热烈隆重的开工典礼，必须要精心组织策划。为此，我休假一个多星期，为开工典礼拟了一套策划方案，并精心组织实施。

这份开工典礼的策划方案包括：(1)选择开工典礼场地，预先平整场地；(2)搭建开工典礼彩门，准备开工典礼的横幅、对联；(3)雇请刻制开工典礼的奠基石，拟定碑文内容；(4)开工典礼当日在《北海日报》上刊载一版开工典礼广告，包括拟定广告的有关内容；(5)拟定开工典礼主持人的主持词，包括宣布开工典礼大会开始，介绍出席开工典礼的领导和来宾，请领导讲话致辞，请有关领导剪彩和奠基等程序；(6)做好其他准备工作，如雇请舞狮舞龙队、雇请青少年鼓号队鲜花队、雇请礼仪小姐牵拉彩布以便领导剪彩、雇请信鸽户放信鸽数百只、雇请动工的工程车辆、准备鞭炮彩旗、准备主席台的桌椅和来宾的座椅及水杯，等等。这个开工典礼策划方案，林海总经理在审查认可后，立即把新世纪招商中心的员工10多人，全部交给我安排指挥。

我用两三个晚上，向员工们讲述开工典礼需要准备做的各项工作，并把任务分配到每个人，具体准备和实施，还逐个检查各人承办落实进度情况。

我除担负策划组织外，还负责在《北海日报》刊发一版开工典礼广告，负责雇请舞狮队（当时北海最有名气的北海港务局舞狮队），以及拟出开工典礼主持人的主持词。

开工典礼的广告，刊登在《北海日报》1992年10月10日的报纸上。当时的《北海日报》还是一份小报，但开工祝贺等广告较多，往往要提前几天预定，价钱也较高。那时一版广告费用好像是4万元，我照实向林海、谢民讲清楚，叫他们派人去办。当天的报纸共出8版，比平日多一倍的版面。整个开工典礼广告，有北海新世纪高科技产业城的介绍，有一排建筑模型大厦的背景，还有祝贺单位的名称和招商中心的地址和联系方式，等等。

祝贺单位共有113个，遍及中外有关单位、企业和党政机关，可算是北海开发区开工典礼祝贺单位最多的一个。

1992年10月10日上午9时，参加开工典礼的车辆、宾客陆续进场。在有绿叶装饰的高大彩门上面，挂有一幅“北海新世纪高科技产业城开工典礼”的横幅，彩门两边有副对联：“新世纪创千秋伟业；高科技通万国商城”。在主席台就座的，有北海市人大常委会主任林宝光、北海市委副书记张九先、湛江市副市长植标志、中国科技财务公司董事长张钢、新世纪招商中心总经理林海、海军湛江南海舰队企业局有关领导等人。新世纪招商中心副总经理谢民主持开工典礼。当他宣布新世纪高科技产业城开工典礼开始时，锣鼓齐鸣，醒狮劲舞，鞭炮轰响，青少年鼓号队、鲜花队，操着稳健的步伐从主席台前走过，彰显开工典礼的热烈隆重。此后，有些领导在开工典礼上讲话。

林海总经理在致辞中说：“北海新世纪高科技产业城，占地 1.81 平方公里，总投资 38 亿元，约 8 年建成。这是北海市目前投资密度最大的开发区。开发区将多方筹集资金，发展高科技产业，带动北海市乃至大西南经济的腾飞……”接着，剪彩奠基。这时，又狮龙狂舞，锣鼓喧天，鞭炮轰鸣，数百只信鸽放飞，挖土机和运泥车轰隆隆地驶进工地。这热烈隆重的气氛，把开工典礼活动推向了高潮。

5. 辞职“下海”，参与新世纪招商中心的开发建设。由于成功地策划和组织了这次开工典礼，我进一步得到林海、谢民两位老总的赏识。他们分别找我谈话，盛邀我加入新世纪招商中心的管理工作，参与开发区的建设，并许以较优厚的待遇，安排担任办公室主任一类的职务。

常言道：“树动树死，人动人生。”一个人应抓住难得的机遇，到能充分发挥自己聪明才智的地方去拼搏一番，实现自己的人生价值。出于这些考虑，我决心辞职“下海”，与新世纪招商中心荣辱与共，风雨同舟搞开发建设。

我到北海市人才交流中心去找梁波主任，问清楚国家干部辞职下海的有关规定，1992 年 10 月 17 日，北海市群众艺术馆在我的申请报告中，签上“文化局：王戈同志要求辞职的报告，请局批示快决”等十几个字。后来，市文化局有领导对我说：“你不能走，你走了谁写文化志呀。”后来我找了一位退休文化人接手写文化志，还把部分写好的文稿和收集的有关资料送去市文化局，市文化局才肯放我走。我是北海市文化系统第一个辞职“下海”的国家干部。

1992 年 11 月初，我正式加盟新世纪招商中心工作，并与北海市人才交流中心签了挂靠合同书，每月交挂靠管理费 25 元，一签两年，满期后还可续签。那些挂靠管理费用，都由新世纪招商中心支付。

我到新世纪招商中心后，即任招商中心总经理办公室负责人。在对内对外中，均称为新世纪招商中心办公室主任。后来，我又兼任北海万达实业开发公司经理。

当时，新世纪招商中心租赁粮贸大厦两层楼，一层做职工宿舍和饭堂，一层做招商中心办公用（在第九层，有电梯上下）。在第九层的办公楼房，中间有一条铺有红地毯的通道，两边有十多间做办公的用房。设置有办公室、总务部、财务部、工程部，每个部都有几个人，每个部门共用一大间房。林海总经理办公室用一大套间，谢民副总经理和德籍华人哈里（又名吴志奎，原籍辽宁省）共用一大套间办公，各用一间办公室。哈里这个套间的门口，标有“北海金城置业有限公司”的小招牌。显然，谢民副总经理与哈里合办了北海金城置业有限公司。

我当时担负的工作，主要是对外联络、宣传和公关协调，接待进入开发区的客商并为其服务，招商中心内部的管理协调，有关文件的起草以及总经理交办的其他事项等。这些工作有为招商中心编写招商指南的，有为下属公司办理注册登记的，有协助招商客户办理土地放线定点和办土地证的，有代表招商中心出席有关会议或活动的，有代表招商中心去香港招商的，等等。

二、在新世纪招商中心的经历

新世纪精品广场的修建。在 1992 年北海非常规发展的基础上，1993 年北海准备继续以地招商，以地生财，实现跨越式大发展。正在这时，国家的宏观政策出台了。

从 4 月份起，全国的银根就逐渐收紧了，北海的开发热、房地产热也开始逐渐降温。为了稳住外来投资者，在逆境中实现北海的梦想，北海市政府决定举办第二届北海国际珍珠节，以“文

化搭台，经济唱戏”的形式，及时调整投资方向和产业结构，推动北海经济持续发展。这要搭建一个较大的展销中心，在珍珠节举办盛大的展销会。

组织第二届北海国际珍珠节展销会、搭建展销中心的任务，市里决定由京城派来北海主管科技和开发区建设的副市长任玉岭负责。他原想找块交通方便和较开阔的地块，用铁皮搭建展销大棚来作为展销中心，展示北海改革开放的成就，展销北海的房地产及其他工农业商品的，但问了几家单位都没有着落。当他找到新世纪招商中心林海总经理时，林总觉得搭铁皮大棚太小气了，与北海的格局不相称，认为不做则已，要做就要做得像样子，表示愿意投入 5000 万元，在新世纪高科技产业城修建一座气势恢宏的展销广场，为北海人争光，为外来投资者争光，并想以此为契机，以实际行动带动高科技产业城的开发建设，带动周边开发区的建设，如高科技产业城西面的华侨投资开发区、南面的现代产业城开发区、东面的乡镇企业城开发区、西北面的贵州开发区和四川开发区等开发区的发展，共同构筑大西南的桥头堡。

珍珠节定于 1993 年 10 月 28 日举行，时间紧任务重，除了林总外没有人敢接揽这个项目。最后由帅市长拍板，由新世纪招商中心筹建，并批示“特事特办”。

新世纪招商中心领命后，一下子拿出 5000 万元也不难，征地、设计、报建，都可用“特事特办”来解决，阻力不算大。唯独找施工队和在 3 个月内完成 4 万平方米的建筑工程量，实在令人为难。当时北海不缺施工队，但时间紧、工程量大没人敢接揽。后来林总找到广西冶金建筑公司，他们同意承揽工程，却不守信用，承揽工程后来又转手下家承包，还克扣了下家施工队的工钱。这造成在施工中出现很多麻烦和纠纷，但都给林总不动声色地化解了。

那时，这项工程是边设计、边审查、边报建、边施工的。并在工地上成立了一个由有关部门组成的临时指挥部，组织协调大会战。为按时完成任务，市委、市政府曾召开了五次现场办公会及现场调度会，派任副市长深入工地做协调工作，强调特事特办，雷厉风行，大开绿灯，以应对进度缓慢、水电不畅等问题。当时工地上车来人往，热气腾腾，日夜不断地施工。

那时候，新世纪招商中心的各个部门，除办公室外，其他部门都抽调人员协同工程部开赴工地、服务工地。林海总经理和工程部的陈富强、黄明光、韦灵等几个人最辛苦，每天只有几个小时睡眠，其余时间都泡在工地上。我主要留守在招商中心处理日常事务，办理新世纪精品广场的红线图，以及协调处理因调整部分用地，而为北海骏毅房地产公司办理有关手续，让招商中心与客户之间不因土地调整，而影响精品广场配套设施的建设。那时，林总还从北京请来一位有施工经验的工程师张惠程，来调整和处理工地上出现设计有漏洞的问题，以保证工程的顺利进行。

新世纪精品广场从 1993 年 7 月 28 日破土动工，至 9 月初，因连续三次台风，耽误了约十天的工期。尽管广西冶金建筑公司和湛江城市建筑公司日夜奋战，也只完成工程总量的 40%，若按此速度就没法在珍珠节前完工了。因此，市委、市政府于 9 月 1 日、2 日，召集市建委、新世纪招商中心、第二届珍珠节组委会和在北海的中建六局、中建八局、广西三建司、广西冶金建筑、湛江城建公司等有关单位和八大建筑公司负责人，到现场召开现场办公会，动员各大建筑公司团结协作，为珍珠节多做贡献。北海市政府还做出硬性规定：这八大建筑公司如不按时完成任务，以后将不得在北海市承领任何工程。这次现场会开得很成功。八大建筑公司的负责人纷纷立下军令状，领下自己应担负的任务，并率领 2500 多名工人，在工地上日夜奋战。场面紧张而壮观。

10月5日，新世纪精品广场展销中心如期竣工交付布展（有些配套设施尚未完工）。该广场占地134亩，原拟投资5000万元，建设4万平方米的珍珠节展览展销中心，后来为了使精品广场更有气势，又增加投资建设部分配套设施，如在展销中心东面加建了两个酒吧、茶座间，建有北欧风情的木构别墅楼和有东南亚风味的竹棚楼。在竹楼东面还建有一排10多间屋的美食城。再往东面，还建有便于客商住宿的宾馆、停车场、配电房和公寓楼。在展销大厅的楼上，是宽阔的约4400平方米的夜总会构架。在精品广场大门两侧，建有一排共30间的商铺作为外围。在精品广场的西北侧，建了一座“新世纪精品广场纪念碑”，上面刻有任玉岭副市长的题词。上述建筑总投资共7500万元，建筑总面积达4.5万平方米。“新世纪精品广场”这几个隶书字，是中国书法家协会副主席、全国文联副主席刘炳森题写的。

按常规，要用一年多两年才能建成的新世纪精品广场，只用88天就建起来了。这是当时大西南规模最大的展销广场，是建筑史上的一大奇迹。为此，1993年11月23日，《光明日报》在头版头条刊登了刘泓光、陈明撰写的《从“新世纪”看北海速度》，高度赞扬了精品广场的建设和北海人跨世纪冲刺的建设速度。在组织筹备北海市第二届国际珍珠节活动中，新世纪招商中心被评为先进单位，林海总经理被评为北海第二届珍珠节先进工作者。

那时，在新世纪精品广场的周围，在高科技产业城范围内，也相继带动开工建设新安园商住小区（占地16亩，建筑面积3.2万平方米，投资3200万元）、景秀花园商住区（占地20亩，建筑面积3.28万平方米，投资3200万元），还有北海医院（占地110亩，总投资1.5亿元，后因资金短缺而停建）、金铭住宅区、华源商住区、馨怡园商住区、林海花园小区、阳光花园住宅区、外联新城等项目。

1993年11月27日上午，新世纪精品广场彩旗飘扬，歌声嘹亮，人潮汹涌。在展馆门前悬挂着“第二届北海国际珍珠节商品展览展销会”的大幅横额。展馆大门上额正中挂着珍珠节的节旗、节徽，大门两旁垂挂多条标语，场面显得庄重热烈。

上午10时18分，第二届北海国际珍珠节展览展销会开幕式，以及新世纪精品广场落成典礼在精品广场隆重举行。北海市党政领导纷纷出席，中国科学院副院长李振声、商业部原常务副部长羌习、新世纪招商中心总经理林海等人参加了庆典。任玉岭副市长主持开幕式和落成典礼。市委书记在开幕式中致辞。当帅立国市长宣布第二届北海国际珍珠节展览展销会开幕时，大批宾客涌入展馆参观。

在展销馆的前厅，中间摆放北海市城市发展的总体规划模型，以及银滩国际旅游度假区的模型。在大厅中央设置了两个长方形的大型玻璃缸，在玻璃缸的水里，有奇特的珊瑚礁，也有色彩斑斓形态各异的海鱼在游动，表现了北海的海城特色。大厅两旁陈列着北海改革开放成就大展板。

展销馆内，陈列的商品琳琅满目，令人目不暇接，既有高科技产品，也有家用电器、衣服鞋帽、粮油食品，等等。

房地产展馆以及珍珠展柜前最为热闹。一栋栋的新型建筑模型令人驻足围观。一颗18x16毫米的珍珠，令人叹为观止。广西南珠集团制作的一座微型白龙珍珠城，使用304公斤珍珠装饰，由30名匠用一年时间制作而成，使人赞叹不已。

1993年，北海有1300多家房地产开发公司。在房地产馆内，有70多家较大的房地产开发商，

推出了上百幢20层至80层的大厦模型，这是北海房地产业的一个缩影。展示了大北海21世纪的雏形，使人看到北海美好的未来。在众多的楼盘中，各家房地产公司都印制了精美的房地产资料，出动能说会道的推介人员。一为提高本企业的知名度，二为招商合作开发，各家房地产公司每天被索取的资料都数以千计。观众对展示的楼盘都很赞赏。因国家宏观调控政策出台，银根收紧，所以房地产业的整体销售都不乐观，观看的多，索取资料的多，真正入市拟买楼买房的少。但各房地产商都表示理解，所以不存在太失望的问题。销售较好的有中房公司的楼盘。其实，大家都明白，只有工业化才能带动城市化。北海只有壮大自己的工业，有大的科技或工业等支柱产业的支撑，房地产业才会有好前景。

展销大厅内的房地产展馆，一定程度上展示了当时北海房地产业的规模和实力。可惜，在较长时间的银根收紧和宏观调控的冲击下，这些房地产业的宏愿，大多未能实现。

在北海工业展馆中，人们第一次看到北海生产的9个型号“银翔”牌摩托车。这些摩托车，是由中国汽车工业总公司、北海水泵厂、南昌洪都机械厂三方组建的摩托车厂生产的。展品还有北海市蓄电池厂生产的亚洲汽车电池王“BBF”、北海市海港铝业有限公司生产的铝合金型材，以及北海市致丰联合毛纺织厂生产的羊毛衫时装，等等。

10月29日，展销馆内商贸洽谈活动日趋活跃。由北海丰登集团大路电子技术公司主办的北海国际电子博览会，聚集了国内多家颇具实力的电子生产商家和代理商，向观众展示了当今电子工业日新月异的发展，展出的电子产品有可视楼宇对讲机、日本佳能彩色复印机、便携式笔记本电脑等，引起很多单位和观众的关注。此外，美国康柏电子集团公司也来参展。这些都显示了电子博览会的气势不凡，前景广阔。

这次展销会招来全国26个省的670家展出单位，包括北海周边的钦州、防城、湛江等市的商家，有数亿元的商品展销，有百余个项目洽谈，吸引国内外客商如潮般涌向精品广场展销中心。三天展销成交1亿多元，在展览规模上创下了北海的历史记录。广西区党委副书记丁廷模在参观时，得知展销中心只用了88天建成，大加赞赏：“了不起！惊人的北海速度！”

人们透过精品广场展销中心这面镜子，看到了北海1992年、1993年开发建设的“北海狂潮”，看到了北海的“洼地效应”，看到了国内外客商看好北海的发展前景，看到了北海美好的未来。

新世纪招商中心，花数千万元建设精品广场为第二届北海国际珍珠节提供展销场所，展销期间670余家的摊位租赁收入，也全留给珍珠节组委会使用。这是新世纪招商中心对北海的一大贡献，也是对北海的诚心回报。珍珠节过后，精品广场展销中心租给当时中国最大的从事家私贸易的金海马集团展销家私，一租就是十多年。金海马家私城撤走后，又租给一家珍珠商行做旅游购物点。

1996年5月，新世纪招商中心改为北海新世纪高科技产业有限责任公司。2008年，北海新世纪高科技产业有限责任公司，将精品广场展销中心65亩土地和地上建筑物，1亿多元卖给北海三新物业有限公司（曾在北海开发“白金瀚宫”房地产项目）。该公司把精品广场展销中心的地上建筑物全都拆毁，准备建高楼大厦，但因资金短缺，只挖了一个大大的深坑便无声无息了。有着丰富人文内涵的新世纪精品广场展销中心，就这样无奈地“与世长辞”了。

三、新世纪招商中心的几次善举

1. 为“全国沿海开放城市改革开放成就展览会”捐款捐物。1992年10月，国家计委为了反映全国沿海开放城市的辉煌成就，决定于1993年3月，在北京举办全国沿海开放城市改革开放成就展览会。这些沿海地区包括上海市、天津市、海南省、深圳市、汕头市、厦门市、大连市、秦皇岛市、烟台市、青岛市、连云港市、南通市、宁波市、温州市、福州市、广州市、湛江市和北海市（含防城港）等19个。为此，北海于1992年10月8日，成立了“北海市全国沿海开放城市改革开放成就展览会”领导小组，市长帅立国任组长。于1992年11月下旬，北海市召开了为“全国沿海开放城市改革开放成就展览会”捐款捐物动员会。主要通知一些有实力的开发区和有实力的企业参加。新世纪招商中心总经理林海派我和哈里参加这次会议。会上，开始捐献者不大活跃。后来我对哈里说：“该表态咯！”哈里随即不加思索地代表新世纪招商中心捐出12万元。这一表态，如水中投下了一块大石，会场上捐献的热情马上就调动起来了，各个单位纷纷表态。有些单位觉得原来捐得少了，又表态多捐一点。但这次动员会捐款最多的，还是新世纪招商中心。这次动员捐款，为筹备这次北海市参加全国沿海城市成就展，打下了坚实的经济基础。

此外，“北海市全国沿海开放城市改革开放成就展览会”领导小组办公室曾来电，委托新世纪招商中心购买两幅中国卫星北海地域摄像图，我将这一要求向林海总经理汇报。不久，通过中国科学院将卫星摄像图买回来了。林总叫我将北海地域卫星摄像图无偿地送给市政府。我将卫星摄像图送到市长的办公室。

1993年3月31日，历时13天的“全国沿海开放城市改革开放成就展览会”在北京降下帷幕。北海展馆获“最佳设计奖”和“优秀组织奖”，并授予北海新世纪高科技产业城招商中心“荣誉奖”。在展览期间，中央领导刘华清、宋平、李德生等人曾参观了北海展馆。参观人数达50万人次，展览销售40余万元，还有合同订货100多万元。

1993年3月，国家计委编辑了一本《中国沿海开放城市改革开放成就画册》，上面刊载有19个沿海城市的建设成就，图文并茂。北海市部分刊登有银滩、南珠、汽车电池王BBF、致丰毛纺厂等图片。在这本《中国沿海开放城市改革开放成就画册》上，还刊发了很多当年沿海开放城市领导人的题词或文章。

2. 出资拉国际环保会议在北海召开，这是首次在北海召开的国际性研讨会议。中国国家环保局和联合国环境署，决定于1994年11月，在中国北京举办“亚洲经济高速发展地区工业环境执法机构能力建设研讨会”（简称“国际环保研讨会”）。新世纪招商中心副总经理孙小钢，想拉这次研讨会到北海召开，并愿由新世纪招商中心支付部分会议费用。后经与国家环保局、联合国环境署和北海市人民政府联系沟通，决定这次国际环保研讨会分别在两个地点举行，11月14日至16日在北京召开，16日至19日移至北海举行。

新世纪招商中心派我会同北海市政府办公室副主任苏家德和张培成科长，一起负责会场的布置、人员的接待等后勤工作。1994年11月17日，该会议移到北海富丽华大酒店召开。会场上悬挂着用中英文书写的：“亚洲经济高速发展地区工业环境执法机构能力建设研讨会”的横幅，会场摆有多盆鲜花，显得会场温馨、轻松。

出席会议的，有联合国环境署法律与机构中心主任孙林先生、联合国环境署巴黎工业与环境

活动中心主任拉德瑞尔女士、联合国环境署亚太地区办公室高级环境事务官员鲍尼尔女士、国家环保局国家合作司司长夏堃和政策法规司副司长牟广丰、自治区政府副主席刘洪、自治区环保局局长钟森荣和北海市市长帅立国、常务副市长王芳春、副市长任玉岭，以及来自 13 个国家（美国、法国、中国、荷兰、新加坡、印度、印度尼西亚、马来西亚、日本、泰国、韩国、伊朗、菲律宾）的环保专家。会议达成一定共识，对北海的环保提出了一些建议。

这次会议召开的可贵之处，是突破了北海没有国际研讨会召开的历史。

我曾看到一份邀请函，这是以北海市人民政府和新世纪招商中心的名义，于 1994 年 11 月 3 日，邀请当时国家科委副主任邓楠前来北海参加国际环保研讨会的邀请函。不知是邀请函没发出，还是邓楠没空来，在北海国际环保研讨会的会议上未见邓楠副主任出席。

1992、1993 年北海批准建立的 10 多个开发区，包括华侨投资开发区、乡镇企业城开发区、港澳投资开发区、现代产业城开发区、新世纪高科技产业城开发区、四川开发区、贵州开发区、湖南开发区、纺织经纬产业城开发区、南北经济协作开发区、北海市工业开发区，东星扶贫开发区、四维保税区、中农信开发区，等等。以上开发区现在大多不存在了，有的离开北海而去，有的改为有限责任公司。现在只剩下两个政府办的开发区：

一是北海市工业开发区。于 2001 年 8 月 22 日，北海市委、市政府为了整合北海市工业开发区、四川工业开发区、广控开发区（前身是港澳投资开发区）已征用的闲置土地资源，把北海市区东北郊的三个开发区，组建成北海市工业园区，规划总面积 21.6 平方公里。2003 年 3 月 24 日，广西区政府批准北海市工业园区为省（区）级开发区。2005 年 12 月 8 日，国家发改委发布 2005 年第 74 号公告，核准北海市工业园区为省级开发区之一，并更名为广西北海工业园区。

二是华侨投资开发区。1992 年 3 月，经北海市政府批准设立。2007 年 5 月，经国家发改委核准，原北海华侨投资开发区与原北海高新技术产业园区合并，整合成立广西北海高新技术产业园区。

当国家于 2008 年 3 月，将广西北部湾经济区发展上升为国家战略后，北海市又迎来了一次难得的发展机遇。同时，北海也庆幸有一个以王小东为代表的既精明能干、真抓实干，又较稳定的领导班子统率，使北海市经济得到蓬勃的发展。尤其是在以工业立市方面，成绩尤为显著。建立起了石油化工、电子信息、临港新材料等三大千亿元支柱产业，使北海的房地产业和城市发展有更好的依托。

当年北海新世纪高科技产业城开发区，虽已退出了历史舞台，但在该开发区的 1.81 平方公里的土地上，在北部湾经济区发展上升为国家战略后，出现了新的生机。北海市土地储备中心以前盘整处理的闲置土地释放出来了。在原新世纪招商中心开发区内的土地上，现已有大小楼盘林立。

在原开发区北面临新世纪大道一边，有 20 多层高的明仁大厦住宅区，有颐兴公寓区、明益花园别墅区，还有九州家园高层住宅区、怡康春城高层住宅区，等等。

在开发区原中心地带南京路两旁，有 72 亩楼盘桐洋家园高层住宅区，有金域华府高级住宅区、园庭海院住宅区、臻·墅园别墅区（原深海花园）等等。

在近广东路边，有多栋恒宇·海岸华府高层住宅区，有嘉盛名都高层住宅区，有兴海公务员住宅区，等等。

在近四川路边，有白金瀚官高层住宅区和别墅区，还有在原新世纪精品广场展销中心，前几年地上建筑被拆毁后，曾挖了一个大大的深坑。但在 2013 年 11 月，这里又竖立起了一个醒目的广告牌，将由北海市和佳房地产开发有限公司投资 10 亿元，在原新世纪精品广场展销中心的地面上，建设曼哈顿商业广场和 30 层高的商住楼，大润发商家也将强势入驻，等等。

历史风云，时起时伏。新世纪招商中心也有明灭浮沉的身世。

日月升沉，沧桑变幻。在新世纪招商中心开发区的土地上，二十几年前曾是田野蔗地的地方，现在竖起了一栋栋高楼大厦、铺建了一条条交通马路，留下了一串串难忘往事，见证了开发区的兴衰变迁。

新世纪招商中心，值得回味的往事还有很多很多。抚今追昔，令人感慨万千！