

在广东南区行政会议上的两次讲话

(摘要)

我这次由琼州经过高雷各属至此，所过各地均受各界欢迎，向我发表意见，我亦考察其地方情形，派员调查，故能借知各地概略。照我所见，几乎处处令人目击伤心。此次会议，本人实含满腔悲痛，现试举几件与各位谈谈。如土匪尚未完全肃清，人民不讲卫生，污秽之状充盈各地，到处财政黑暗，教育腐败，学生程度落后，人民生计困难，遍地荒野，人口稀少（恐怕二十年来有减无增）。总而言之，吏治不修，民智不振，社会教育衰落，土豪劣绅充斥，人民备受鱼肉。在此民穷财尽之恶劣环境下，还希望什么建设？官吏之多事敷衍，人民亦无从求治之希望，实则已不信赖官吏有政治之能力。且到处缺乏公正有技术之人为社会事业戮力，欲除害兴利，殊难着手，以南区困苦凋零之状，使无政府补助欲求积极之建设，必为势所不能。但目前求政府不在地方多增抽收，已非易事，尚何望于补助。我南区各地比之东西二区，真有上天下地之别。如中山县钱粮一项，年达二十多万，顺德等县亦极富庶，我南区防城全县收入亦比不上潮、梅一个小乡村。人家均以广东为富庶之省份，孰知南区穷苦到这般可怜？我辈生在此地，固属不幸，各位到此做官亦当有无限怆感。不过我们既居其地，任其职，不能因其穷而听其自然，且南区之穷亦不是天然，只是各种事业尚未开发而已，倘能切实改造，为不致绝无希望。

教育问题乃是复杂之问题，不是这次会议所能解决，然不能遂置之不理，且地方长官果切实监督改革，亦不难渐臻完善。第一要在学风上改革，各校长应严肃规（纪）律。第二教职员要严格选择，如茂名学校，自校长以下全属茂名籍，此种情形我不能不怀疑其中含有一种部落思想，显然为必须改革者。复次，应注意师范人才之培植。师范教育弄好，中小学才有希望。教育为地方之命脉，倘能整顿刷新，尚有一线希望，否则长此下去，后果不堪设想矣。试想目前南区人才，不是已到破产之地步乎？历年造出之人才，都为升官发财之迷梦所陶醉，忽视实业。教育结果如此，地方还有何振作之望？望各位对此力谋改革。

次为财政问题，我对此极为关心，不革除财政上之弊端则百事悉多牵制，不能建设。我自到琼州及巡行高廉，到处注意该地财政事项，处处发现弊窦，蔽言之，当今之财政机关，多有作弊者，未知财政当局对于此等弊窦有无知悉？财政机关复杂，最易生弊，倘能统一，人才之选择，办事之便捷当倍易奏效。

次为公路问题（略）

最后讲到吏治问题。要建设廉洁政府，要把地方之利弊兴革，要使南区渐臻光明之域，千言万语，归根只在吏治一事。

“人之好善谁不如我”，我因具此心理，故望各位一丝不苟，铁面无私，事事以法律为归宿，共求吏治之澄清。兄弟一向如此为人，生平不以私情掩公理；公理所在，天亦不忌。此种精神应与各位谈及，望各位都有真实为公之心，廉洁勤俭，使南区吏治蒸蒸日上，

方不负此次召集会议之本旨也。

——以上摘自“开幕词”

……请各位对吏治方面应树风规，须知军事训政乃过渡者，尚谈不到法治之时期，最需好之风规，将昔日之坏风气扫除干净，另立新声。要能廉洁勤干，奉公守法，令人民敬仰钦信，使邻县赞美默化，开政治文明之先锋。若政治已入法治轨道，一切有例可循，此时风规如何则不成重要问题。今一切均属开创，故树立风规则为重要之事，吾千言万语，实望诸位，自励自奋，个个树立卓绝之风范。各位对于决案，如能极力奉行，不事敷衍，再能廉洁自励，勤劳不懈，急公为义，爱民守法，必能令南区早日臻光明之域，则南区倚赖于各位，岂不甚重且大？故本主席诚恳向各位反复陈说，并将此意写于扇上，赠与各位，置诸案头，作为朝夕不忘之纪念。

……我做事绝无私情，其中只按“至公无私”去做。日后诸位如发现我以私害公、任用私人，措置失当，可随时见告；或于无意中做错之事，亦望各位指责，我当十二分感谢承受。韵是为公家做事，为公家用人，决不抑屈各位，对于诸位，亦不喜欢褒扬过当，耿耿此衷，愿揭心肝于各位，认个明白。

——以上摘自“闭幕词”

注：此文是根据陈铭枢先生于1928年7月26日至8月6日在广西北海召开的原广东南区行政会议上所作的“开幕词”和“闭幕词”摘要，全文载于《广东南区高雷阳廉行政会议议案》，南区善后委员署于中华民国十七(1928)年八月编印（其时陈铭枢出任广东省政府主席）。该文摘抄件现存北海市市志办公室。